

---

**Curso: Direito e Gestão**

**Grau ou Diploma:** Mestrado

**Ramo:** Tronco comum

**Plano de estudos:** Aviso n.º 1138/2019, de 17 de janeiro

---

**Docência:**

**Docente(s) responsável(eis) pela unidade curricular:**

Prof. Doutor Miguel Athayde Marques  
Doutor Paulo Câmara  
Mestre Isabel Ucha da Silva

**Outro(s) docente(s) da unidade curricular:**

-

---

**Idioma de ensino:**

Português

---

**Funcionamento:**

Aulas teórico-práticas

---

**Objetivos de aprendizagem:**

A. Conhecimento e Compreensão:

- Compreender várias teorias de corporate governance
- Apreciar os processos de corporate governance em todo o mundo
- Revisão dos principais parâmetros de referência ao corporate governance, em particular em Portugal
- Compreender as principais estruturas de corporate governance e os papéis de vários órgãos de governance
- Analisar as funções do conselho de administração
- Analisar o papel e os poderes dos acionistas, em particular dos investidores institucionais
- Rever e discutir o propósito societário e as expectativas de outras partes interessadas (que não acionistas), como obrigacionistas, clientes ou trabalhadores, em relação ao corporate governance
- Compreender a interação entre corporate governance e ESG

B. Aptidões Específicas:

- Compreender o regime jurídico e os códigos de governo societário e como as empresas os cumprem.
- Identificar e compreender os documentos relacionados com o corporate governance divulgados pelas empresas.
- Recolher as principais fontes de informações sobre as melhores práticas de corporate governance, benchmarks e fontes reguladoras

C. Aptidões Gerais:

- Compreender a teoria e os conceitos subjacentes, testes e aplicação em casos concretos
- Desafiar o status quo e discutir novas (e antigas) soluções
- Desenvolvimento de argumentos

- Apresentações e discussões em grupo

---

**Conteúdos programáticos:**

Módulo I: Introdução ao corporate governance  
Módulo II: Função e funcionamento da administração  
Módulo III: O corporate governance e a posição dos acionistas  
Módulo IV: A necessidade de corporate governance – mercados e empresas;  
principais modelos teóricos de abordagem ao corporate governance  
Módulo V: Fiscalização e auditoria: modelos de governance  
Módulo VI: O governance de formas especiais de empresas  
Módulo VII: O controlo acionista no mundo; a propriedade e o controlo  
Módulo VIII: ESG e Corporate Governance

---

**Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular:**

Os conteúdos programáticos foram escolhidos para acomodar uma visão integrada, atualizada e crítica dos temas sob exame.

---

**Método de ensino e avaliação:**

O ensino baseia-se em aulas teórico-práticas, envolvendo discussão de casos e de temas atuais e fraturantes nesta matéria. Os alunos são chamados a envolver-se nos debates e a preparar com antecedência os conteúdos normativos e os casos práticos.

---

**Demonstração da coerência entre o método de ensino e os objetivos de aprendizagem da unidade curricular:**

Uma abordagem teórico-prática permite apreender os vetores principais de evolução do corporate governance, habilitando ao mesmo tempo os estudantes à solução de problemas aplicativos.

---

**Bibliografia:**

- ABREU, JORGE COUTINHO DE, *Governança das Sociedades Comerciais*<sup>2</sup>, (2010)  
CÂMARA, PAULO (coord.), *Governança Societária e Propósito*, Coimbra (2025)  
CÂMARA, PAULO (coord.), *Administração e Governança das Sociedades*, Coimbra (2020)  
CÂMARA, PAULO (coord.), *O Governo das Organizações. A Vocação Universal do Corporate Governance*, Coimbra, (2011)  
CÂMARA, PAULO, *A Comissão de Remunerações*, *Revista de Direito das Sociedades* n.º 3 (2011), 9-51  
CÂMARA, PAULO (coord.), *A governança de sociedades anónimas nos sistemas jurídicos lusófonos*, Coimbra, (2013)

- CÂMARA, PAULO (coord.), *A Designação dos Administradores*, (2015), 11-40
- CÂMARA, PAULO (coord.), *A Governação de Bancos nos Sistemas Jurídicos Lusófonos* (2016)
- CÂMARA, PAULO, *Remunerações e Governo das Sociedades: uma nova agenda*, em INSTITUTO PORTUGUÊS DE CORPORATE GOVERNANCE, *A Emergência e o Futuro do Corporate Governance em Portugal, II: Volume Comemorativo do XV Aniversário*, (2018)
- CÂMARA, PAULO (coord.), *Acionistas e Governação das Sociedades*, (2019)
- CÂMARA, PAULO/ FILIPE MORAIS (ed.), *The Palgrave Handbook on ESG and Corporate Governance* (2022)
- GORDON, JEFFREY/ WOLF-GEORG RINGE, *THE OXFORD HANDBOOK OF CORPORATE LAW AND GOVERNANCE*, OXFORD (2018)
- GOERGEN, MARC, *International Corporate Governance* (2018)
- MINOW, NELL AND ROBERT MONKS, "CORPORATE GOVERNANCE", WILEY, (2011)
- OLIVEIRA, ANA PERESTRELO DE, *Manual de Governo das Sociedades*, Coimbra, (2017)
- SJÄFJEL, BEATE/ CHRISTOPHER M. BRUNER, *The Cambridge Handbook of Corporate Law, Corporate Governance and Sustainability*, Cambridge, (2019)
- TRICKER, BOB, (2015), "CORPORATE GOVERNANCE, PRINCIPLES, POLICIES AND PRACTICES", OXFORD
- WRIGHT, MIKE/ DONALD S. SIEGEL /KEVIN KEASEY /IGOR FILATOTCHEV, *THE OXFORD HANDBOOK OF CORPORATE GOVERNANCE*, OXFORD (2014)

**Casos:**

- a) Euronext Group Governance: structure and practices
- b) Insead: "The downfall of Banco Espírito Santo" (2015)
- c) Ivey Publishing: "FIFA The beautiful game and global scandal" (2015)
- d) Portugal Telecom Financial Reporting: PWC analysis on treasury applications in Espírito Santo Group

**Outras referências:**

- 1) Instituto Português de Corporate Governance  
<http://www.cgov.pt/>
- 2) "The Economist" – Special Report on Family Companies  
<http://www.economist.com/>
- 3) Corporate Governance: European Commission  
[http://ec.europa.eu/justice/civil/company-law/corporate-governance/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/justice/civil/company-law/corporate-governance/index_en.htm)  
[Company Law and Corporate Governance | European Commission \(europa.eu\)](http://ec.europa.eu/justice/civil/company-law/corporate-governance/index_en.htm)
- 4) European Corporate Governance Institute  
<http://www.ecgi.org/>
- 5) International Corporate Governance Network  
<https://www.icgn.org>
- 6) Global Corporate Governance Forum



[http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics\\_Ext\\_Content/IFC\\_External\\_Corporate\\_Site/Corporate+Governance](http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/Topics_Ext_Content/IFC_External_Corporate_Site/Corporate+Governance)

#### Legislação:

- 1) Código das Sociedades Comerciais
- 2) Código dos Valores Mobiliários
- 3) G20/ OECD Principles of Corporate Governance

[https://www.oecd.org/en/publications/g20-oecd-principles-of-corporate-governance-2023\\_ed750b30-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/g20-oecd-principles-of-corporate-governance-2023_ed750b30-en.html)

- 4) Portuguese corporate governance regulation and code

<https://cgov.pt/images/ficheiros/2023/cgs-revisao-de-2023-ebook.pdf>

- 5) UK Corporate Governance Code

[https://media.frc.org.uk/documents/UK\\_Corporate\\_Governance\\_Code\\_2024\\_a2hmQmY.pdf](https://media.frc.org.uk/documents/UK_Corporate_Governance_Code_2024_a2hmQmY.pdf)

#### Plano de Aulas:

Sessão	Docente	Tópico	Tempo lectivo
1	<i>Paulo Câmara</i>	<b>Introdução ao corporate governance</b> Descrição e âmbito Percurso histórico; crise financeira e as reformas recentes sobre governo das sociedades; o propósito societário Fontes Os Códigos de governo societário O corporate governance como instrumento de competitividade e de criação de valor  <b>Função e funcionamento da administração</b> Deveres e responsabilidade dos administradores Composição do órgão de administração O papel dos administradores não executivos Cessação de funções dos administradores Conflito de interesses Remuneração, planos de aquisição de ações e outros incentivos	3h
2	<i>Paulo Câmara</i>	<b>O corporate governance e a posição dos acionistas</b> Direito de voto e assembleia geral O presidente de mesa da assembleia geral Direito de informação Sistema de data de registo Os investidores institucionais; ativismo acionista	3h



3	Isabel Ucha	<p><b>A necessidade de corporate governance – mercados e empresas</b></p> <p><b>Principais modelos teóricos de abordagem ao corporate governance</b></p> <p>Perspetiva da economia financeira, Perspetiva dos stakeholders, Perspetiva operacional Perspetiva do conflito de interesses (mais desenvolvida). A teoria da agência, e problemas de agência entre acionistas e gestores (<i>free cash flow, fringe benefits, empire building, entrenchement</i>) Problemas de agência entre grandes acionistas e pequenos acionistas (<i>tunneling, transfer pricing, nepotismo, infighting</i>) e Agência entre acionistas e detentores de dívida. <b>Caso de Estudo:</b> “Banco Espírito Santo” (Insead 2015)</p>	3h
4	Paulo Câmara	<p><b>Modelos de governo; ESG</b></p> <p>Os modelos de fiscalização Modelo monista Modelo dualista Modelo anglo-saxónico Critérios subjacentes à escolha do modelo de governo</p> <p><b>O governance de formas especiais de empresas</b></p> <p>Sociedades cotadas Empresas familiares Bancos</p> <p><b>ESG e corporate governance</b></p> <p>Áreas de influência: deveres dos administradores, gestão de risco, informação, remuneração e organização do board. A regulação europeia sobre diligência devida (CSDDD) e sobre reporte anual de sustentabilidade (CSRD).</p>	3h
5	Isabel Ucha	<p><b>O controlo acionista no mundo; a propriedade e o controlo</b></p> <p>O controlo acionista na Europa Ocidental, nos EUA e na Ásia. As formas e consequências de diferentes combinações de propriedade e controlo.</p> <p><b>Responsabilidade Social Corporativa</b></p> <p>Investimento Responsável <b>Caso de Estudo:</b> Special Report on Family Companies (The Economist, 2015)</p>	3h
6	Isabel Ucha	<p><b>Corporate Governance: mecanismos de controlo e boas práticas</b></p> <p>Concorrência no produto Mercado de controlo corporativo Política de dividendos Conselho de administração/supervisão Papel dos investidores institucionais e o ativismo acionista Política de remuneração Controlo pelos grandes acionistas e pelos credores.</p> <p><b>Caso de Estudo:</b> “FIFA, the beautiful game and global scandal” (Ivey Publishing, 2015)</p>	3h



**CATOLICA**  
**FACULDADE DE DIREITO**

ESCOLA DE LISBOA

***Corporate Governance***  
(Opcional)

Ficha de Unidade Curricular

Ano Letivo: 2024/2025

Ano: 1º

Semestre: 2º

ECTS: 3